

## מבוא לניהול פרויקטים

Introduction to Project Management  
289.2121 תשפ"א קיץ

ימי ד' 15: 45-12: 15

מרצה: ד"ר רחלי לוי

שעות קבלה: בתיאום מראש במייל: [For.racheli@gmail.com](mailto:For.racheli@gmail.com)

### מטרות הקורס:

ניהול פרויקט הינו משימה מורכבת, הדורשת שימוש בכלים מתחכמים וממוסדים, וכוללת היבטים של תכנון איכות, תכולות, לוחות זמנים, הקצאת משאבים, ועלויות.

רוב הארגונים מודעים כיום לעובדה שעיקר הפעילות השוטפת שלהם היא של ניהול פרויקטים. לאור זאת ברור כי הצלחת הארגונים תלויה, במידה רבה, בניהולם הנכון של אותם פרויקטים. על בסיס מודעות זו הפך תחום ניהול הפרויקטים לתחום דינמי הנותן מענה לדרישות השוק ומשתמש לשם כך בכלים, בשיטות, ובמתודולוגיות שפותחו לשם כך.

קורס ניהול הפרויקטים נועד להקנות לסטודנטים ידע במיומנויות ניהול פרויקטים, שיסייעו להם בתכנון וניהול פרויקטים. הקורס יתמקד בהיכרות בסיסית עם מושגים מעולם ניהול הפרויקטים, תכנון פעילות פרויקט, כלי ניהול פרויקטים ושיטות מעקב ובקרת פרויקטים. במסגרת הלימוד יוצגו ויודגמו גישות, שיטות וטכניקות שתסייענה למנהל הפרויקט לנהל את מכלול התהליכים לביצוע מוצלח של פרויקט.

### מבנה הקורס:

הקורס מבוסס על ה-PMBOK, המתודולוגיה של הארגון הבינלאומי לניהול פרויקטים (PMI).  
הקורס כולל הרצאות, ביצוע תרגילים בכיתה ובבית והצגתם.

### דרישות הקורס:

הגשת תרגיל (80% מהציון)

הצגה בכיתה של סעיפים נבחרים מהתרגיל (20% מהציון)

נוכחות מלאה – חובה

בזמן הקורונה ובהתאם להנחיות, ההרצאות יינתנו בזום, גם בצורה סינכרונית וגם אסינכרונית.

מפגש	תאריך	נושאים בהרצאה
1	7.7.21	<b>מבוא:</b> מהו פרויקט, מהו ניהול פרויקטים: הפרויקט כפתרון, מרכיבי אי הודאות בפרויקט, סוגי פרויקטים, גורמי הצלחה בפרויקט
2	14.7.21	מטרות ויעדי הפרויקט
3	21.7.21	מסמכי הייזום והאפיון
4	28.7.21	WBS – ניהול התכולה, תכנון וניהול זמן בפרויקט
5	4.8.21	תכנון וניהול משאבים, עלות ואיכות בפרויקט
6	11.8.21	הצגת קבוצות
7	18.8.21	ניתוח סיכונים וסיכום

#### קריאת רשות:

1. גלוברזון, ש. ושטוב, א. 2004. ניהול פרויקטים תכנון ביצוע ובקרה. הוצאת דיונון
2. המטרה / זה לא מזל – ד"ר אלי גולדרט
3. שרשרת קריטית – ד"ר אלי גולדרט