



אוניברסיטת חיפה
הפקולטה למדעי הרווחה והבריאות
החוג לגרונטולוגיה

תיאוריות הבקרה הניהולית ויישומן בארגוני רווחה ובריאות הציבור

287.4707

סמסטר ב', תשפ"א

שם המרצה : ד"ר להט אמיר
להתקשרות : באתר הקורס באמצעות פניות למרצה.

מטרות הקורס

להקנות לסטודנטים ידע תיאורטי ויכולת יישום של כלים כמותיים מתחום הבקרה הניהולית, המהות והתועלת, אמצעי בקרה, תכנון ויישום בקרות להשגת חסכון והתייעלות במוסדות רווחה. הקורס יקיף שלוש קבוצות של נושאים :

1. תאוריות עיקריות של הבקרה הניהולית.
2. כלים ליישום הבקרה הניהולית.
3. יישום שיטות בקרה ניהולית כספית.

דרישות הקורס

1. השתתפות בהרצאות (ראה/י הערה לגבי נוכחות, בפרק "ציון הקורס").
 2. הגשת עבודות בית, לפי הנחיית המרצה.
- ייתכנו שינויים בתכנית.

חומר קריאה

- B.R Norman and K.E Boles. Management Accounting for Healthcare Organizations fifth edition, 1998 Chicago, Illinois percept, inc (N&B)
- תורת התמחיר והתקציב, יעקב גולדשמידט, הוצאת חשב.
- ניהול מוסד גריאטרי – תיאוריה ויישומים, ד"ר יואל שפרלינג, הוצאת הגיגים



ציון הקורס (ראה/י גם הערות למטה)

ציון מבחן מרבי : 90% (זכאים להבחן רק מי שנכחו בלא פחות מ-70% מההרצאות)
תוספת מותנה :

השתתפות : 10% (מותנה בנוכחות של לא פחות מ-80% מההרצאות).

כפוף גם להערה שלמטה, לגבי ציון המבחן.

תכנית הקורס

קריאה	נושא
	תיאוריות ויישומים של הבקרה הניהולית:
- חומר שיוצג באתר הקורס - ד"ר שפרלינג, פרק שמיני	תיאוריות עיקריות של הבקרה הניהולית, מהות ותועלת, פונקציות של מערכת בקרה, מדידה אובייקטיבית.
- חומר שיוצג באתר הקורס	אמצעי חסכון ויעילות, חשיבותה של הבקרה הניהולית ודוגמאות לאמצעי חסכון ויעילות.
גולדשמידט – חלק 1	מושגים בבקרה ניהולית – יעילות ותועלתיות, שיטות בקרה, יישום בקרה ניהולית בניהול מוסדות רווחה ובריאות.
- חומר שיוצג באתר הקורס	תרומת הבקרה הניהולית לארגון וסוגים שונים של בקרות. ביקורת מול בקרה ניהולית פנימית.
	יישומים כספיים:
גולדשמידט – חלק 6	<u>בקרה תקציבית</u> - יסודות התקציב והבקרה התקציבית, תקצוב על בסיס אפס וניהול תזרים מזומנים.
(N&B) פרק 5 - (N&B) – פרקים 2+3	<u>בקרה ניהולית כספית</u> - מדידת תפוקה, מונחים המשמשים בבקרה, הגדרת עלות, התנהגות עלויות ומיון.
- גולדשמידט – חלק 2	<u>בקרה ניהולית כספית</u> - הקצאת עלויות ישירות ועקיפות.
- גולדשמידט – חלק 2 - חלק 5	<u>בקרה ניהולית כספית</u> - קבלת החלטות בטווח הקצר, ניתוח נקודת איזון, בחינת כדאיות בשוליים.

הערות

- תוספת אחוזים בשל והשתתפות בשיעורים, תינתן רק למי ששיגו 60% לפחות במבחן של סוף הקורס.
- מותרת הגשת עבודות בית בזוגות.