

מבוא לניהול פרויקטים

Introduction to Project Management
289.2121 תשפ"ד אביב

ימי א' 14-16

מרצה: ד"ר רחלי לוי

שעות קבלה: בתיאום מראש במייל: For.racheli@gmail.com

מטרות הקורס:

ניהול פרויקט הינו משימה מורכבת, הדורשת שימוש בכלים מתחכמים וממוסדים, וכוללת היבטים של תכנון איכות, תכולות, לוחות זמנים, הקצאת משאבים, ועלויות.

רוב הארגונים מודעים כיום לעובדה שעיקר הפעילות השוטפת שלהם היא של ניהול פרויקטים. לאור זאת ברור כי הצלחת הארגונים תלויה, במידה רבה, בניהולם הנכון של אותם פרויקטים. על בסיס מודעות זו הפך תחום ניהול הפרויקטים לתחום דינמי הנותן מענה לדרישות השוק ומשתמש לשם כך בכלים, בשיטות, ובמתודולוגיות שפותחו לשם כך.

קורס ניהול הפרויקטים נועד להקנות לסטודנטים ידע במיומנויות ניהול פרויקטים, שיסייעו להם בתכנון וניהול פרויקטים. הקורס יתמקד בהיכרות בסיסית עם מושגים מעולם ניהול הפרויקטים, תכנון פעילות פרויקט, כלי ניהול פרויקטים ושיטות מעקב ובקרת פרויקטים. במסגרת הלימוד יוצגו ויודגמו גישות, שיטות וטכניקות שתסייענה למנהל הפרויקט לנהל את מכלול התהליכים לביצוע מוצלח של פרויקט.

מבנה הקורס:

הקורס מבוסס על ה-PMBOK, המתודולוגיה של הארגון הבינלאומי לניהול פרויקטים (PMI).
הקורס כולל הרצאות, ביצוע תרגילים בכיתה ובבית והצגתם.

דרישות הקורס:

הגשת תרגיל (80% מהציון)

הצגה בכיתה של סעיפים נבחרים מהתרגיל (20% מהציון)

נוכחות מלאה – חובה

בסמסטר זה נלמד באופן פרונטלי.

עם זאת, חלק קטן מההרצאות יינתנו גם באופן מקוון - הודעה על כך תצא בנפרד.

מפגש	נושאים בהרצאה
1	מבוא: מהו פרויקט, מהו ניהול פרויקטים: הפרויקט כפתרון,
2	מרכיבי אי הודאות בפרויקט, סוגי פרויקטים, גורמי הצלחה בפרויקט
3	מטרות ויעדי הפרויקט
4	WBS – ניהול התכולה
5	תכנון וניהול זמן בפרויקט
6	תכנון וניהול זמן בפרויקט
7	ניהול משאבים
8	ניהול תקציב
9	בקרה
10	ניתוח סיכונים
11	הצגת קבוצות
12	הצגת קבוצות
13	מבוא לתורת האילוצים וסיכום

קריאת רשות:

1. גלברזון, ש. ושטוב, א. 2004. ניהול פרויקטים תכנון ביצוע ובקרה. הוצאת דיונון
2. המטרה / זה לא מזל – ד"ר אלי גולדרט
3. שרשרת קריטית – ד"ר אלי גולדרט

סטודנטים יקרים,

אם יש לכם לקות למידה או מוגבלות/בעיה רפואית שעשויה להשפיע על לימודיכם, ושבגינה אתם זקוקים להתאמות אנא פנן לדיקנאט הסטודנטים למדור נגישות ולקויות למידה: דוא"ל LDA@univ.haifa.ac.il טל: 04-8249265

לאבחון והתאמות בגין לקות למידה ו/או הפרעת קשב יש לפנות ליה"ל: דוא"ל mhait@univ.haifa.ac.il טל: 04-8249022

סטודנטים שיש ברשותם מכתב התאמות מהאוניברסיטה וזקוקים להנגשה בקורס מוזמנים לפנות אליי בשעות הקבלה או במייל בסמוך לתחילת הקורס.